

**SAVUNMA TEDARİK VE LOJİSTİK
YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

**SAVUNMA TEDARİK VE LOJİSTİK YÖNETİMİ YÜKSEK LİSANS
PROGRAM DERSLERİ**

Kod	Yarıyıl	Ders	Kredi	AKTS	Tür
SAY7000	II. YARIYIL	Seminer	3	6	Z
STL7008	II. YARIYIL	Tedarik Zinciri Tasarımı	3	8	Z
STL7020	II. YARIYIL	Savunma Sektöründe ARGE ve Teknoloji Yönetimi	3	8	Z
STL7006	II. YARIYIL	Savunma Tedarik Stratejileri-Seçme Konular	3	8	S

Arş.Gör.Dr.Merve

ASİLOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit Üniversitesi-Bartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve Uluslararası İlişkiler dersleri aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Millî Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Asiloğulları Ayan, Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'nın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Seminer (YL-II. YARIYIL)

Bilimsel bir konuda araştırma yetkinliğini geliştirme, bilimsel konunun seçilmesi, araştırma metodolojisini tasarlama, araştırma amaç ve yöntemlerini uygun bir şekilde planlama ve raporlaştırma, araştırmanın sunumunu gerçekleştirir. Bilimsel bir araştırma tasarımını konu seçiminden başlayarak, amaç, hedef, yöntem seçimlerini gerçekleştirme ve sunma çalışma ve pratiklerini içermektedir.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Seminer dersinin amacı, içeriği, işleniş ve değerlendirme hakkında genel bilgi
- 2.Hafta:** Seminer konusunun belirlenmesi, seminer hazırlanması ve sunma süreci
- 3.Hafta:** Bilimsel kaynaklara erişim ve kullanımı
- 4.Hafta:** Bilimsel kaynaklara erişim ve kullanımı
- 5.Hafta:** Etkili sunum yapma ve hazırlama teknikleri
- 6.Hafta:** Etkili sunum yapma ve hazırlama teknikleri
- 7.Hafta:** Seminer konularının ön rapor haline getirilmesi, eksiklerinin tespiti
- 9.Hafta:** Örnek sunumların değerlendirilmesi
- 10.Hafta:** Örnek sunumların değerlendirilmesi
- 11.Hafta:** Öğrenci sunum hazırlıklarının değerlendirilmesi
- 12.Hafta:** Öğrenci sunum hazırlıklarının değerlendirilmesi
- 13.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 14.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 15.Hafta:** Sunumlama ve dersin genel değerlendirmesi, kazanımların tespiti

Arş.Gör.Dr.Merve ASİLOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit Üniversitesi-Bartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve

Uluslararası İlişkiler dersleri aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Millî Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Asiloğulları Ayan, Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'nın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Savunma Sektöründe ARGE ve Teknoloji Yönetimi (YL-II. YARIYIL)

Savunma sanayinin çeşitli özellikleri (araştırma da gizlilik vb.) göz önüne alınarak Ar-Ge ve teknoloji yöntemlerinin diğer sektörlerle karşılaştırması ve işbirliği konuları çalışılacaktır.

Derste savunma sektöründe Ar-Ge ve teknoloji yönetimi ile ilgili uygulamalı çalışmalara yer verilecektir. Bu derste başarılı olan öğrenciler;

Temel Ar-Ge kavramlarını ve tanımları,
Temel teknoloji kavramlarını ve tanımları,
Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji sistemleri
Ulusal/Bölgesel/Kurumsal Ar-Ge ve yenilik sistemleri,
Ar-Ge ve Yenilik Sistemleri performans göstergeleri,
Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji politikaları tasarımı,

Ar-Ge yatırımları değerlendirme yöntemleri,
Güncel Ar-Ge ve yenilik paradigma değişiklikleri öğrenmiş olacaktırlar.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -I
- 2.Hafta:** Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -II
- 3.Hafta:** Teknoloji Öngörü Yöntemleri
- 4.Hafta:** Delfi Tekniği
- 5.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Öngörüsü Çalışmaları
- 6.Hafta:** Savunma Sektöründe Bilgi Yönetimi
- 7.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Transferi
- 9.Hafta:** Teknoloji Koruma ve Patent
- 10.Hafta:** Savunma Sektöründe Etki Analizi ve Değerlendirme Yöntemleri
- 11.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Yol Haritaları
- 12.Hafta:** Savunma Sektöründe Geleceğe Yönelik Eğilimler
- 13.Hafta:** Siber Güvenlik ve Endüstri 4.0
- 14.Hafta:** Dönem Sunumları 1
- 15.Hafta:** Dönem Sunumları 2

Prof. Dr. Hv.Svn.Alb. Memduh BEGENİRBAŞ



1974 yılında Çifteler /Eskişehir’de doğdu. İlkokulu Çifteler’de, ortaokulu, Samsun ve Eskişehir Anadolu Liselerinde tamamlamayı müteakip, Kuleli Askerî Lisesi ve ardından da Kara Harp Okulu’na (KHO) giderek, 1996 yılında

KHO’dan Teğmen olarak mezun oldu. 1997-2006 yılları arasında Takım ve Batarya Komutanlığı, 2006-2008 yılları arasında da Askerî Gazino Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2008-2009 yılları arasında Eğitim ve Doktrin Komutanlığında Proje Subayı görevinde bulunduktan sonra, 2009-2016 yılları arasında ise KHO Dekanlığı İşletme Bölümünde öğretim görevlisi olarak görev yaptı. 2016-2018 yılları arasında ise 3. Ordu Karargâhı Protokol Şube Müdürü ve ardından Genel Sekreter görevlerinde bulundu. 2018 yılı Eylül ayında Millî Savunma Üniversitesi (MSÜ) Kara Harp Okulu Dekanlığı Savunma Araştırmaları Bölümüne öğretim görevlisi olarak atandı. Görevi süresince Kosova ve Afganistan (iki kere) olmak üzere NATO kapsamında yurtdışı görevlerinde bulundu. Halen aynı bölümde Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. Görevlerini sürdürdüğü esnada, 2002-2004 yılları arasında KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Teknoloji Yönetimi Anabilim dalında yüksek lisans ve 2008-2012 yılları arasında yine KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Savunma Yönetimi Anabilim dalında doktorasını tamamladı. 2017 yılında Yönetim ve Strateji alanında Doçent oldu. Beğenirbaş’ın Yönetim ve Organizasyon alanında basılmış dört kitapta bölüm yazarlığı, bir kitap editörlüğü, Türkçe ve İngilizce yayımlanmış çok sayıda hakemli makale, sempozyum ve kongre bildirisi mevcuttur. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.

Savunma Tedarik Stratejileri- Seçme Konular

(YL-II. YARIYIL)

Dersin amacı, Savunma tedarik stratejisi oluşturmanın tedarikteki rolü ve önemini ortaya koymak ve bu strateji dokümanının ana bileşenlerinin neler olduğunu, nasıl ve kimler tarafından hazırlanacağını incelemektir. Dersin bir diğer amacı da savunma tedarik süreçlerindeki yeniden yapılanma çalışmalarına neden ihtiyaç duyulduğunun anlaşılmasını ve bu çalışmaların neleri kapsadığının incelenmesini sağlamaktır. Savunma tedariki genel bilgileri, savunma tedarik stratejisi, yöntemleri, süreci, savunma tedarikindeki reform girişimleri, akıllı tedarik, evrimsel tedarik, simülasyon tabanlı tedarik ve tedarik organizasyonları incelenecektir.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Lojistik Yönetimi / Savunma Tedariki İlişkisi
- 2.Hafta:** Tedarik Yönetiminin Amaçları, Tedarik Süreci
- 3.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejisi Giriş ve Genel Çerçeve
- 4.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejilerinin Özellikleri ve Kritik Elemanları
Tedarik Stratejisinin Özellikleri, Tedarik Stratejisinin Kritik Elemanları
- 5.Hafta:** Savunma Tedarik Zinciri Yöntemi- Lojistik ve Savunma Tedariki ile İlişkisi
- 6.Hafta:** Savunma Tedarik Yöntemleri ve Dışa Bağımlılık
- 7.Hafta:** Savunma Tedarik Stratejisi Oluşturma
- 9.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 10.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 11.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 12.Hafta:** Modern Savunma Tedarik Stratejileri ve Yaklaşımları
- 13.Hafta:** Entegre Lojistik Destek (ELD), Sürekli Tedarik ve Ömür Boyu Destek (CALS)
- 14.Hafta:** Savunma Tedarik Sürecinde Kullanılan Karar Destek Mekanizmaları
- 15.Hafta:** Bazı Ülkelerin (ABD, İngiltere, Almanya, Fransa) Savunma Tedarik Süreçleri ve Tedarik Uygulamaları

Öğr.Gör.Ütğm. Dr. Hakan Ayhan DAĞISTANLI



1994 yılında Kütahya/Tavşanlı'da doğdu. İlk ve ortaöğretimini Tavşanlı'da tamamladı. İstanbul Gelişim Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Endüstri Mühendisliği (Tam Burslu)

programından bölüm ve fakülte birincisi olarak 2016 yılında mezun oldu. Üniversite eğitimi sırası ve sonrasında Tusaş/TAI (Üretim Planlama), Gürok Holding- Lav (Zincir Mağazalar Planlama) ve Amphenol (İş Geliştirme Müdürlüğü) şirketlerinde stajyer, uzun dönem stajyer ve araştırmacı olarak görev yaptı. Askerlik hizmetini 373'üncü dönem Topçu ve Füze Okul K.lığı meslek kurasına tabi yedek subay kurs taburunu derece ile bitirerek aldığı eğitimin ardından Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ) Kara Harp Okulu (KHO) Dekanlığı Endüstri ve Sistem Mühendisliği Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak 2018-2019 yılları arasında yerine getirdi. Müteakiben 2020 yılında MSÜ Maltepe Yerleşkesi'nde aldığı SUTASAK eğitimini Mühendis sınıfında birincilikle tamamlayarak Teğmen rütbesiyle MSÜ KHO Dekanlığı Endüstri Mühendisliği bölümüne atandı. 2019-2021 yılları arasında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans, 2021-2025 yılları arasında MSÜ Alparslan Savunma ve Milli Güvenlik Enstitüsü Harekât (Yöneylem) Araştırması alanında doktora derecesi aldı. Bu süre zarfında 2023 ve 2024 yıllarında Jandarma Sahil Güvenlik Akademisi'nde misafir öğretim görevlisi olarak Muharebe Modelleme ve Simülasyon dersi verdi. Bulanık mantık, çok kriterli karar verme, optimizasyon ve askeri simülasyon alanlarında ulusal ve uluslararası dizinde yer alan makale, kitap bölümü ve bildiri çalışmaları ile projeleri bulunmaktadır. Halen MSÜ KHO Dekanlığı Endüstri Mühendisliği Bölümündeki görevine devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Lojistik Planlama ve Tedarik Zincir Yönetimi (YL-II. YARIYIL)

Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY) ve Lojistik Yönetimi (LY) süreçlerini kavramsal ve analitik olarak incelemek, bu süreçlerin fonksiyonel alanları için gerekli alt yapıyı oluşturmak amaçlanmaktadır.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Tedarik Zinciri, Lojistik ve Lojistik Yönetimi Kavramları, Tedarik Zin..Yön. ve Lojistik
- 2.Hafta:** Tedarik Zincirinde Envanter Yönetimi
- 3.Hafta:** Tedarik Parti Büyüklüklerinin Belirlenmesi
- 4.Hafta:** Tedarikçi İlişkileri Yönetimi, Tedarikçi Seçimi, Müşteri İlişkileri Yönetimi
- 5.Hafta:** Depo, Depolama ve Depo Yeri Seçimi
- 6.Hafta:** Depolamada Kullanılan Araçlar, Malzeme Tanıma Sistemleri
- 8.Hafta:** Tersine Lojistik ve Yeşil Lojistik
- 9.Hafta:** Dağıtım Sistemlerinin Yapısı ve Dağıtım Stratejileri,
- 10.Hafta:** Lojistik Ağ Tasarımları ve İlgili Modeller
- 11.Hafta:** Lojistikte Dış Kaynak Kullanımı, (3PL, 4PL, 5PL,.....vd.)
- 12.Hafta:** Tedarik Zinciri/Lojistik Problemlerine Çözüm Yaklaşımları ve Uygulamalar
- 13.Hafta:** Tedarik Zinciri/Lojistik Problemlerine Çözüm Yaklaşımları ve Uygulamalar
- 14.Hafta:** Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetiminde Bilişim Teknolojisinin Yeri. Önemi ve Geleceği